

可成科技提升企業價值計畫

一、現況分析

可成科技以「雙軸轉型策略」為核心方向，將其深厚的精密金屬製造與加工技術，持續延伸至醫療、半導體與航太等高附加價值領域，開拓多元成長動能與產業版圖；同時，公司透過策略性投資與併購，強化新事業的技術能量與市場專業，進一步鞏固整體競爭優勢，深化企業核心價值。可成科技亦持續精進財務管理與資本運用效率，推動公司治理升級，並強化企業社會責任實踐，致力於建立穩健的財務體質與永續經營架構，達成創造長期價值與股東權益極大化之目標。

(一) 產業轉型與多元布局

1. **雙軸轉型策略：**本公司以「雙軸轉型」為核心發展方針，一方面延伸既有精密金屬工藝技術平台，積極布局醫療、半導體及航太三大高附加價值產業；另一方面透過投資併購，補強新領域的關鍵技術與市場經驗，建構完整產業鏈布局。
2. **高階產品開發：**本公司積極投入高技術門檻與高附加價值產品研發，聚焦於醫療(如微創手術器械、骨科植入物與神經調控裝置)、航太領域(如發動機用高耐熱硬脆材料)等核心應用，擴展產品組合，提升技術含量與獲利結構，有效降低對單一產業之倚賴，強化長期營運韌性。
3. **深度客戶合作：**本公司透過共同研發及設計參與，提前進入客戶新產品開發流程，提供技術支持與製造建議，提升產品導入效率，增強客戶關係與黏著度。

(二) 財務管理與股東權益

1. **提升財務效率：**本公司持續強化資本運用與獲利能力，近三年資產報酬率(ROA)、股東權益報酬率(ROE)以及資本運用報酬率(ROCE)皆穩步提升。其中，資本運用報酬率自 2021 年 6.9%大幅提升至 2024 年 24.8%，充分展現本公司在轉型歷程中，透過精準的資本配置與高效營運管理，同步精進資源運用效益與獲利能力。
2. **穩健股利政策：**本公司秉持穩健經營與回饋股東的原則，維持穩定現金股利發放與庫藏股執行機制。過去五年(2020–2024)累計發放每股現金股利近新台幣 60 元，平均配發率逾 60%、平均殖利率約 6%，為台股市場均值兩倍。截至 2025 年第三季，公司自 2020 年以來共啟動七次庫藏股計畫，累計買回金額約新台幣 270 億元，規模位居上市櫃公司前列，充分展現本公司以穩健財務體質為基礎，持續提升股東報酬與長期價值的堅定承諾。
3. **市場評價分析：**截至 2025 年第三季，本公司股價淨值比(PBR)約為 0.78 倍 (依據股價新台幣 182.5 元、每股淨值新台幣 233 元計算)，明顯低於台灣電子製造業平均約 1-2 倍的區間，顯示公司股價評價偏低，具潛在重估與價值修復空間。
4. **現金水位管理：**本公司維持充裕現金水位與高流動資產，以確保資金運用靈活，支應新事業發展與投資布局，同時保持財務穩健與長期營運韌性。

(三) 公司治理與企業社會責任

1. **強化公司治理：**本公司延攬具備新興產業實務經驗之專業人才加入董事會，強化決策層的產業洞察力與策略掌握能力，提升公司治理與長期發展的前瞻性。
2. **強化 ESG 作為：**本公司積極推動溫室氣體減量、能源管理與再生能源使用，並響應科學基礎減量目標(SBT)，以具體行動邁向 2050 年淨零排放目標。
3. **利害關係人溝通：**建立多元且持續運作之溝通管道，主動傾聽並瞭解各類利害關係人的意見與期望，適時回應其關切議題，促進雙向交流與互信合作。

二、政策與計畫

(一) 短期強化計畫

可成科技自 2020 年起正式切入非消費型電子領域，啟動全方位策略轉型。公司由過去專注於單一產業與客群，積極延伸至醫療、半導體及航太等三大高成長、高門檻、高獲利之產業，逐步建構多元化事業版圖。短期內，維持穩定獲利為首要目標；積極爭取出貨、優化生產節奏與鞏固成本管控優勢之外，亦持續強化產品開發與技術創新，深化與客戶在研發前期的協同合作，以確保技術主導地位、穩固長期競爭優勢。

(二) 中長期強化計畫

多年深耕，可成科技已具備創新研發應用、智慧製造管理等關鍵優勢與核心實力，並藉由技術平台的延伸，在多項新興領域展現初步成果。展望未來，在醫療領域，本公司將持續推動業務整合與產品商業化，聚焦已通過認證之醫療器械產品的市場導入與量產規模擴大，同時深化與既有轉投資企業的策略合作，共同開發具發展潛力的新一代產品，並加速產線設備升級，以支援國內外客戶多元化需求。半導體領域方面，本公司將持續擴充產能，強化品質監控與交期管理，鞏固供應鏈地位與客戶信任，同時積極參與主要設備大廠次世代產品之前期設計與開發，以爭取更多設計導入機會。在航太領域，本公司將依循 AS 9100 認證標準，建置專用生產與品質管理體系，並與目標客戶展開樣品試製與驗證作業，同時深化與國際航太供應鏈之協同合作，積極爭取新訂單與商機，拓展高門檻精密加工市場版圖。